

Du 29 au 31 mars 2021: une mission virtuelle des services du Fonds Monétaire International (FMI) aura lieu au Togo en vue de mener des discussions avec les autorités togolaises pour un nouveau programme appuyé par la Facilité élargie de crédit (FEC) du FMI.

Du 03 au 17 décembre 2019: mission du Fonds Monétaire International au titre de la sixième revue du programme appuyé par la Facilité Elargie de Crédit.

Du 28 août au 10 septembre 2019: mission du Fonds Monétaire International au Togo au titre de la cinquième revue du programme appuyé par la Facilité Elargie de Crédit.

Le 27 août 2019: atelier de la revue nationale de la performance des réformes des finances publiques réalisées à fin juin 2019. Cette revue permet d'évaluer la performance des réformes réalisées à la fin du premier semestre, et d'identifier les difficultés afin de prendre les dispositions pour accélérer la mise en œuvre de ces réformes au deuxième semestre 2019.

La rencontre verra la participation des représentants de tous les départements ministériels, des institutions de l'Etat, des représentants des syndicats et des sociétés civiles ainsi que les partenaires techniques et financiers.

Du 22 au 23 août 2019: atelier de la revue du plan d'actions de la réforme de la gestion des finances publiques (PA-RGFP) à fin juin 2019 à Lomé. Les conclusions et les recommandations de cette assise permettront d'enrichir les travaux de la revue nationale qui se tiendra le 27 août 2019 à Lomé.

Le 20 juin 2019: première mini-revue trimestrielle du portefeuille des projets financés par la Banque Mondiale au Togo afin de consolider les progrès réalisés et de mieux préparer l'année fiscale 2020. Les objectifs spécifiques de cette mini revue sont de: (i) faire le point sur l'état actuel du portefeuille de la Banque Mondiale; (ii) partager les bonnes pratiques en matière de passation des marchés, de gestion financière, d'interaction entre les projets financés par la Banque Mondiale et le contrôle financier et (iii) partager l'expérience des projets PASA et PPAO dans le cadre de leur mise oeuvre.

Du 03 au 15 juin 2019: mission de la Banque Africaine de Développement en vue de la supervision des composantes nationales des projets multinationaux de réhabilitation des corridors routiers Lomé-Cinkanssé-Ouagadougou et Lomé-Cotonou. Les objectifs de ladite mission sont de deux ordres. Pour le projet de réhabilitation de routes et de facilitation des transports sur le corridor CU9 Lomé-Ouagadougou, il s'agit de (i) faire le point avec l'organe d'exécution sur l'état d'avancement des acquisitions, (ii) déterminer les obstacles qui freinent leur réalisation et les voies et moyens permettant de respecter l'échéance du 31 décembre 2019. Pour le projet de réhabilitation du corridor routier Lomé-Cotonou, il s'agit de (i) examiner les dispositions prises pour la mise en oeuvre des composantes nationales du projet, (ii) passer en revue les acquisitions retenues et les systèmes à utiliser pour leur réalisation, (iii) examiner le programme d'activités de 2019, (iv) actualiser le plan de passation des marchés publics et les prévisions de décaissement pour 2019, (v) rencontrer les personnes s'estimant affectées par ledit projet et ayant adressé une lettre à la Banque à cet effet pour les rassurer du suivi de leurs griefs, (vi) examiner, avec les partenaires impliqués au projet et les parties prenantes, les voies et moyens de contourner/surmonter les obstacles et difficultés.

Du 23 au 26 avril 2019: mission de la Banque Mondiale pour la supervision du Projet d'Infrastructures et de Développement Urbain (PIDU). Cette mission a pour objectifs de (i) passer en revue l'état d'avancement des activités prévues dans le Programme de Travail et Budget pour l'année 2019 (PTBA 2019) et dans le Plan de Passations de marchés; (ii) procéder à la supervision fiduciaire du Projet; (iii) revoir les aspects de Sauvegarde environnementale et sociale du projet; et (iv) s'accorder sur un plan d'actions pour accélérer la mise en oeuvre du projet.

Les 1^{er} et 02 avril 2019: revue du plan d'actions de la réforme de la gestion des finances publiques (PA-RGFP) à Lomé. La revue nationale se tiendra le 07 mai 2019 à Lomé et sera enrichie par les conclusions et recommandations de la revue du PA-RGFP. Elle sera couplée avec la validation de la matrice unifiée 2019-2021 des réformes et des PTBA 2019 des réformes du 08 au 10 mai 2019. L'objectif de la revue nationale est (i) d'évaluer la performance des réformes mise en œuvre au cours de l'année 2018 en lien avec le glissement de la matrice unifiée des réformes 2018-2020 et les plans de travail et budget annuel (PTBA 2018), (ii) d'identifier les forces et faiblesses puis (iii) de prendre les dispositions pour proposer de nouvelles réformes pour la période 2019-2021.

Le 07 novembre 2018: session de sensibilisation des gestionnaires de projets de la Banque africaine de développement à l'éthique afin de maintenir de hauts niveaux d'excellence de ses activités au Togo.

Du 22 au 27 octobre 2018: mission de la Banque mondiale pour la supervision du Projet Education et Renforcement Institutionnel (PERI 2). Cette mission aura pour objectifs (i) d'évaluer le niveau de mise en oeuvre des actions prioritaires retenues dans le cadre de la mission de supervision du mois de mai 2018; (ii) d'évaluer les progrès réalisés dans la mise en oeuvre de chacune des composantes du programme et les résultats obtenus sur le terrain; (iii) d'apprécier l'évolution des indicateurs liés à l'atteinte des objectifs de développement du projet; (iv) d'examiner l'état d'exécution du plan de passation des marchés et des mesures de sauvegarde sociale et (v) d'apprécier l'organisation de la gestion financière du projet.

Du 22 au 26 octobre 2018: mission de la Banque mondiale pour l'appui à la mise en oeuvre du Projet d'Appui à la Gouvernance Economique au Togo financé conjointement par la Banque mondiale et l'Union européenne. Les objectifs de la mission sont de (i) passer en revue le programme de travail et le budget annuel de 2018; (ii) de finaliser les arrangements institutionnels et mettre en oeuvre les clauses datées; (iii) de mettre en place le cadre de suivi des indicateurs de développement et de résultats intermédiaires et confirmer les valeurs de référence; (iv) d'évaluer la conformité du projet aux exigences fiduciaires ; et (v) de participer à l'atelier de lancement officiel du projet prévu les 24 e 25 octobre 2018.

Du 17 au 30 octobre 2018: mission du Fonds Monétaire International au titre de la troisième revue du programme appuyé par la Facilité Elargie de Crédit.

Du 09 au 12 octobre 2018: mission de dialogue/prospection de la Banque africaine de développement concernant l'opportunité d'investissement dans le secteur avicole et aquacole dans le cadre du TAAT SAVANNAH. La mission a pour objectif, non seulement de vérifier l'état de préparation technique et financier du Groupe quant à ce projet, mais aussi de discuter avec les parties prenantes du secteur agricole au Togo, des possibilités de développement de la situation du secteur, y compris des opérations publiques et privées en cours et/ou futures, en ligne avec le plan national de développement (PND).

Du 10 au 15 mai 2018: visite du Directeur sectoriel du département santé pour l'Afrique de l'ouest et du centre. L'objectif principal de cette visite est de discuter avec les Autorités togolaises et les partenaires techniques et financiers de l'ensemble des projets de santé financés par la Banque mondiale au Togo.

Du 07 au 11 mai 2018: mission de la BAD pour l'appui au renforcement des capacités des ses experts sectoriels et des agences d'exécution des projets. Cette mission aura pour objectif

l'amélioration de la performance des projets et programmes dans les pays membres régionaux (PMR).

Du 16 avril au 15 juin 2018: étude thématique entreprise par la Banque mondiale sur les enjeux et défis de réinstallation involontaire des personnes, déplacées pour cause d'utilité publique, dans le cadre des projets qu'elle finance dans les pays d'Afrique de l'ouest et du centre. Le but principal de cette étude est de mieux comprendre les systèmes nationaux de réinstallation involontaire (lois, réglementations, institutions directement responsables, les capacités de paiement des compensations sur ressources propres, disponibilité des terres pour la compensation terre contre terre, durée des procédures légales, gouvernance de la compensation).

Du 09 au 13 avril 2018: séminaire régional en gestion des dépenses publiques sur la *préparation du bilan d'ouverture et la construction des états financiers* sera organisé par le Centre régional d'assistance technique de Fonds monétaire international pour l'Afrique de l'Ouest (AFRITAC de l'Ouest)

Du 28 mars au 11 avril 2018: mission du FMI pour la deuxième revue du programme appuyé par la Facilité Élargie du Crédit. Cette mission aura pour objectif de procéder, avec les Autorités togolaises, à la deuxième revue du programme FEC, y compris la mise à jour des projections macroéconomiques, les progrès accomplis dans la mise en oeuvre des repères structurels. Elle appréciera aussi l'état d'avancement de la préparation du Plan National de Développement.

Du 21 au 27 mars 2018: mission de supervision du projet sur "Des toilettes pour tous à Sokodé à travers la valorisation et le microcrédit".

Du 19 au 28 mars 2018: mission technique de la Banque Mondiale sur les outils d'identification au Togo. Cette mission aura pour objectifs d'analyser la situation des outils d'identification de la population, le cadre juridique et les besoins des secteurs de la protection sociale et de la santé en lien avec ces outils, et le ciblage des bénéficiaires.

Du 19 au 30 mars 2018: visite de l'expert de FAD, M. Jean-Luc Steylaers. Cette Visite aura

pour objectif principal de recenser les avancées en gestion de la trésorerie et d'examiner avec nos services leur contribution à une meilleure gestion des arriérés de paiement. Cette mission entrera dans le cadre de l'accord signé pour financer un nouveau projet triennal d'assistance technique (AT) en gestion des finances publiques. Ce projet sera exécuté par le Département des finances publiques (FAD) du FMI qui appuiera nos services dans la préparation et le reporting sur l'exécution du budget, ainsi que la gestion de la trésorerie et ses aspects liés à la dette publique.

Du 14 au 18 mars 2018: mission de dialogue sur les ressources des pays en transition du Département Région de l'Afrique de l'Ouest de la Banque Africaine de Développement. Cette mission aura pour objectif de s'entretenir avec les partenaires techniques au développement ainsi que quelques membres du gouvernement et de la société civile.

Du 27 février au 02 mars 2018: mission de la Banque Mondiale pour l'appui à la mise en oeuvre du Projet Réforme et d'Investissement dans le Secteur de l'Energie au Togo (PRISET). Cette mission aura pour objectifs de faire le suivi de la mise en oeuvre des conditions de mise en vigueur du Projet, de faire la revue du calendrier de passation des marchés du Projet et discuter des dossiers critiques, de discuter avec le Gouvernement et la CEET des modalités de financement du projet régional d'accès à l'électricité en réseau et identifier les activités à proposer pour ledit financement, de faire le suivi du programme d'électrification au Togo et préparer la table ronde des bailleurs de fonds, de suivre les actions préalables nécessaire à l'appui budgétaire de l'énergie, de faire le suivi avec la CEB et le Comité de suivi du déroulement de l'étude sur le diagnostic des options de réforme de la CEB (financée avec des fonds de la Banque Mondiale) et de rencontrer les parties prenantes clés du secteur électrique du pays.

Du 26 février au 04 mars 2018: mission de la Banque Mondiale pour la préparation d'une étude sur les sources de croissance au Togo. les objectifs de cette mission sont de: collecter des données et informations, consulter le Gouvernement et le secteur privé, et définir les pistes de collaboration avec le gouvernement dans l'élaboration de cette étude.

Du 05 au 16 février 2018: mission de la Banque Mondiale pour l'appui à la mise en oeuvre du projet de soutien à la préparation du REDD+. Faire le point sur l'état d'avancement du projet et discuter des prochaines étapes, effectuer la diligence nécessaire pour un potentiel financement additionnel de 2.93 millions de dollars qui a été approuvé par le Comité de Fonds de Partenariat pour le Carbone Forestier (FCPF) lors de la présentation du rapport à mi-parcours du Togo le 29 septembre 2017, feront l'objet de cette mission.

Du 05 au 07 février 2018: atelier sur les décaissements de tous les secteurs pour la mise en oeuvre des projets et programmes financés par la Banque Mondiale. Cet atelier mettra à jour les récentes revues de la performance de projets et programmes financés par la Banque Mondiale au Togo qui ont relevé un faible taux de décaissement dû à plusieurs facteurs comme les longs délais dans l'attribution des marchés et d'exécution des contrats.

Du 29 janvier au 09 février 2018: mission du centre régional d'assistance technique du Fonds Monétaire International (FMI) pour l'Afrique de l'Ouest (AFRITAC de l'OUEST) en matière de comptabilité nationale auprès de l'Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques et Démographiques (INSEED). Cette mission vise à poursuivre l'appui apporté à l'INSEED dans ses travaux d'élaboration d'une nouvelle année de base conforme au *Système de Comptabilité Nationale de 2008*

Du 29 janvier au 02 février 2018: mission de la Banque Mondiale pour l'appui à la mise en oeuvre du Projet Régional d'Amélioration des systèmes de Surveillance des Maladies en Afrique de l'Ouest (REDISSE). Les objectifs de cette mission sont de: apprécier le niveau d'exécution des activités du projet, apprécier le début de mise en oeuvre du projet; et l'arrangement institutionnel en place, et discuter des prochaines étapes et actions à prendre pour améliorer les projets dans la mise en oeuvre du projet.

Du 29 janvier au 02 février 2018: mission d'appui de la Banque Mondiale au Projet de Développement et de Gouvernance du Secteur Minier et à l'initiative pour la transparence dans les industries extractives. La mission a pour objet de suivre la mise en oeuvre des activités du projet, d'examiner l'évaluation stratégique de l'environnement et des aspect sociaux, et de préparer un appui financier pour l'ITIE togolaise.

Du 22 au 30 janvier 2018: mission d'appui de la Banque Mondiale à la préparation du projet d'Infrastructures et de Développement Urbain au Togo. Cette mission aura pour objectifs d'évaluer les états d'avancement de la préparation du projet et de mise en oeuvre des fonds de préparation du projet, de faire le point sur les études techniques en cours de préparation, de discuter des aspects relatifs à la gestion financière du projet et à la passation des marchés, d'approfondir le contenu des différentes composantes du projet, de discuter des indicateurs de performance du projet et du cadre de résultats, et de compléter la visite des villes cibles du projet.

Du 09 au 19 janvier 2018: mission du centre régional d'assistance technique du Fonds Monétaire International (FMI) pour l'Afrique de l'Ouest (AFRITAC de l'OUEST) en matière de statistiques de finances publiques au Togo. Cette mission porte sur la méthodologie d'élaboration des statistiques de finances publiques conformément au *manuel de statistiques de finances publiques 2001 et sa version révisée de 2014* ainsi qu'à la directive n° 10/2009/ des dépenses publiques au Togo. Cette mission a pour objectif principal d'appuyer les autorités au renforcement de la qualité des documents de programmation pluriannuelle de dépenses publiques ministériels et leurs projets annuels de performance.

Du 08 au 12 janvier 2018: mission technique de la Banque Mondiale d'appui à la mise en oeuvre du Projet Régional d'Infrastructures et de communications (WARCIP APL 2 - Composante République du Togo) . Les objectifs de cette mission sont de:faire un suivi détaillé des conclusions de la mission conduite en Novembre 2017 dans le but d'appuyer la mise en oeuvre du processus de restructuration du projet et plus particulièrement le suivi du processus d'appel d'offres pour la construction du Carrier Hotel et le lancement des études techniques de la composante relative au renforcement de l'environnement légal et réglementaire.

Du 18 au 20 décembre 2017: mission de la Banque mondiale au Togo pour procéder à l'évaluation du projet régional de résilience des zones côtières en Afrique de l'ouest (WACA ResIP).
L'objectif principal de la mission d'évaluation est d'aboutir à la finalisation du document de projet régional de résilience des zones côtières en Afrique de l'ouest (WACA ResIP) marquant la phase d'Evaluation (« Appraisal Stage ») pour passer à l'étape de négociation des accords de financement avec les pays participants au projet et l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) qui va assurer la mise en oeuvre de la composante intégration régionale du projet en vue de la présentation du projet au Conseil d'Administration de la Banque mondiale en mars 2018.

Du 19 au 31 octobre 2017: mission des services du Fonds Monétaire International (FMI) au Togo pour la revue du programme appuyé par la Facilité Élargie de Crédit (FEC). La mission aura pour objectif principal de procéder, avec les autorités, à la première revue du programme FEC sur la base des critères de performance et des repères structurels. Elle procédera également à la mise à jour des projections macroéconomiques, à l'examen de l'exécution du budget 2017 ainsi qu'à l'examen des projets de la rectificative 2017 et du budget 2018.

Du 28 juin au 1^{er} août 2017: renforcement des capacités opérationnelles des jeunes diplômés sans emploi en gestion et en économie: il s'agit de la formation de ces jeunes diplômés sans emploi en développement personnel, en techniques comptable et fiscale, et en management.

Du 08 au 14 juin 2017: mission des services du Fonds Monétaire International (FMI) au Togo. L'objectif principal de la mission est de procéder, avec les autorités, à l'examen du programme appuyé par la Facilité élargie de crédit, y compris de la mise à jour des projections macroéconomiques, du progrès dans la mise en oeuvre des repères structurels, et de la préparation du budget 2018 et du Plan National du Développement.

Du 02 au 10 février 2017: mission de la Banque Mondiale pour la préparation d'un éventuel programme d'appui budgétaire. La mission a pour objectifs de (i) poursuivre les discussions relatives à la préparation d'un éventuel programme d'appui budgétaire pour le Togo, y compris la matrice de politiques et (ii) présenter le nouveau chargé du projet d'appui budgétaire pour le Togo.

Du 24 au 27 janvier 2017: mission de la BM sur la gestion des risques des catastrophes et la lutte contre les inondations dans le bassin de la volta . L'objectif de la mission est de travailler en étroite collaboration avec la Direction Générale des Ressources en Eau, la Direction Générale de la météorologie et la plate forme Nationale de Réduction des Risques des Catastrophes pour : (i) discuter la mise en œuvre de l'étude « prévision des crues dans le bassin du fleuve Oti », y compris l'examen du rapport de démarrage et des travaux déjà effectués, le travail sur le terrain et l'arpentage bathymétrique ; (ii) discuter avec les délégués des communautés locales et les autorités des résultats et des besoins de prévision des crues dans le bassin de l'Oti. La mission profitera également pour mener les consultations initiales avec les Autorités Togolaises sur les besoins de renforcement des services hydrométéorologiques nationaux et la réduction des risques de catastrophes avec le soutien du Programme hydrométéorologiques africain et la demande de financement proposée au Fonds Vert pour le Climat.

Du 24 au 27 janvier 2017: mission de l'Agence Française de Développement (AFD) dans le cadre de la mise en œuvre du projet de construction d'un centre d'enfouissement technique (CET) à Lomé en vue du démarrage prochain des travaux sur le site d'Akepe. Les 24 et 25 janvier 2017 seront consacrés à une mission conjointe avec la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) et l'Union Européenne centrée sur le CET et les 26 et 27 janvier seront consacrés à la supervision des autres activités du projet Environnement Urbain de Lomé II et à

des discussions sur l'identification éventuelle d'un nouveau projet.

Du 23 au 24 janvier 2017: mission de la Banque Mondiale pour mener les négociations sur la proposition d'un crédit de l'Association Internationale de Développement (IDA) pour le financement du Projet Régional de Renforcement de la Surveillance des Maladies (REDISSE). Le projet soutiendra le renforcement des capacités nationales et régionales intersectorielles pour la surveillance collaborative des maladies et la préparation aux épidémies en Afrique de l'Ouest.

Du 18 au 31 janvier 2017: mission de la Division de la Politique Fiscale du Département des Finances Publiques (FAD) du Fonds Monétaire International (FMI). Cette mission a pour objectif d'identifier les mesures prioritaires afin de soutenir les efforts du Togo en termes de mobilisation des recettes intérieures.

Du 16 au 24 janvier 2017: mission de la Banque Mondiale pour la préparation du programme d'appui budgétaire. La mission assistera à la réunion de débriefing de la mission du FMI et échangera avec l'équipe sur les perspectives de la conclusion d'un programme avec le Togo. Dans le cas échéant, elle entamera la préparation du programme d'appui budgétaire de la Banque.

Le 18 janvier 2017: la mission du Fonds Monétaire International (FMI) du 05 au 18 janvier 2017 au titre d'un programme de facilité élargie de crédit (FEC) va conclure les négociations avec le Gouvernement Togolais.

Du 11 au 18 janvier 2017: mission de la Banque mondiale dans le cadre de l'appui à la mise en œuvre du projet SFI pour la facilitation des échanges au Togo. Les objectifs principaux de la mission sont de: (i) présenter des objectifs de développement du projet d'assistance technique; (ii) discuter des différentes composantes du projet et leur complémentarité avec le projet en préparation sur les services logistiques et la facilitation du transport; (iii) discuter du planning des activités pour l'année 2016-2017 et convenir des actions clé à mettre en œuvre pouvant conduire rapidement à des réformes; et enfin (iv) discuter des termes généraux de l'Agrément de Coopération qui fera l'objet d'une signature avec la partie togolaise, idéalement en même temps que la signature du projet en préparation.

Du 05 au 18 janvier 2017: mission du Fonds Monétaire International (FMI) au titre d'un programme de facilité élargie de crédit (FEC). L'objectif principal de la mission est de procéder, avec les autorités togolaises, (i) à la mise à jour des projections macroéconomiques, (ii) l'examen de l'exécution du budget 2016 et des axes principaux du cadrage budgétaire 2017 et (iii) à l'évaluation de la situation financière des banques publiques, particulièrement la BTCl et l'UTB et des entreprises publiques. Les discussions porteront également sur les progrès accomplis dans la mise en oeuvre des réformes structurelles.

Du 12 au 16 décembre 2016: séances de validation des travaux effectués par les membres de la cellule budget programme de tous les ministères et institutions. Ces séances ont permis de s'assurer de la prise en compte des recommandations de l'UEMOA relatives au projet annuel de performance (PAP) (tableau d'autorisation d'engagement, de crédit de paiement et des emplois par catégorie) dans les documents de programmation pluriannuelle des dépenses (DPPD)/budget programme (BP).

Le 12 décembre 2016: mission du projet AfCoP pour une réunion préparatoire avec les structures en charge de cette initiative.

Du 8 au 16 décembre 2016: mission d'appui de la Banque mondiale au projet de développement et de gouvernance minière. La mission a pour objectifs de : (i) suivre la mise en oeuvre des activités du projet; (ii) valider le plan de travail de l'année 2017; et (iii) accompagner la collaboration des comités de pilotage du projet.

Du 8 au 16 décembre 2016: mission conjointe de supervision du Groupe de la Banque mondiale pour le projet d'appui au secteur agricole (PASA). L'objectif général de cette mission est de faire le point de l'état de mise en oeuvre du projet.

Du 5 au 10 décembre 2016: mission de pré-évaluation de la Banque Mondiale du projet de facilitation du commerce et compétitivité des services logistiques. Les objectifs principaux de cette mission sont de : (i) confirmer avec toutes les parties prenantes, y compris le secteur privé, les activités qui seront financées par le projet; (ii) confirmer les arrangements institutionnels pour la mise en oeuvre du projet et procéder à une évaluation des capacités fiduciaires; (iii) faire le suivi des mesures pour la mise en place du cadre de gestion environnementale et sociale; (iv) confirmer le cadre du suivi-évaluation et identifier des besoins de collecte de données; et (v) discuter le plan de passation des marchés pour les 18 premiers mois de mise en oeuvre du projet.

Du 21 au 25 novembre 2016: mission de la Banque Africaine de Développement pour la revue du portefeuille des opérations de la facilité d'appui à la transition (FAT). L'objectif de la mission est de faire la revue des opérations de la Banque, financées sur les ressources de la Facilité d'appui à la transition.

Le 17 novembre 2016: séance de travail avec les membres de la cellule budget programme des départements ministériels et institutions. La séance porte sur prise en compte des recommandations de l'UEMOA relatives au projet annuel de performance (PAP) dans les documents de programmation pluriannuelle des dépenses (DPPD) / budget programme (BP).

Le 16 novembre 2016: séance de travail avec les correspondants thématiques chargés du suivi des réformes des finances publiques et des points focaux chargés du suivi des réformes des départements ministériels. L'objectif de cette séance est de faire le point des dispositions à prendre pour l'élaboration du rapport de mise en oeuvre des réformes à fin décembre 2016 et l'actualisation de la matrice des réformes pour la période 2017-2019.

Le 15 novembre 2016: réunion du comité de suivi des réformes. Points inscrits à l'ordre du jour: (1) Point sur la revue nationale de mise en oeuvre des réformes dans les départements ministériels et institutions tenue le 15 septembre 2016; (2) Principaux chantiers de réformes pour 2017 à proposer par les membres du comité de suivi des réformes; et (3) Divers.

Du 7 au 18 novembre 2016: mission d'appui de la Banque Mondiale pour la mise en oeuvre du projet de soutien à la préparation à la REDD+. Les objectifs de cette mission d'appui à la mise en oeuvre du projet FCPF/REDD sont de : (i) discuter avec les autorités du ministère de l'environnement et des ressources forestières de l'état d'avancement du projet et éventuellement des difficultés auxquelles le projet sera confronté; (ii) passer en revue le niveau d'exécution des activités; et (iii) discuter des prochaines étapes.

Du 5 au 8 novembre 2016: mission du Groupe de la Banque mondiale dans le cadre de mise en oeuvre du projet de centres d'excellence d'enseignement supérieur en Afrique (CEA). Les objectifs principaux de cette mission sont d'évaluer les progrès réalisés depuis la dernière mission, d'identifier les difficultés rencontrées dans la mise en oeuvre et proposer des solutions, afin de préparer l'évaluation à mi-parcours du projet CEA.

Du 26 au 30 septembre 2016: mission de la Banque Mondiale pour la préparation du rapport de fin du Projet d'Urgence de Réhabilitation des infrastructures et des Services Electrique (PURISE). Les objectifs principaux de la mission sont de:

(i) collecter les informations complètes sur l'exécution du projet, les résultats obtenus ainsi que les responsabilités et la transparence qui ont été observées dans la mise en oeuvre des activités tout au long de l'exécution du projet; (ii) tirer les leçons apprises pendant l'exécution du projet pour améliorer les interventions futures.

Du 21 au 28 septembre 2016: mission de la Banque Mondiale pour la préparation du rapport de fin du projet secteur financier et gouvernance (PSFG). Les objectifs principaux de la mission sont de: (i) collecter les informations complètes sur

l'exécution du projet, les résultats obtenus ainsi que les responsabilités et la transparence qui ont été observées dans la mise en oeuvre des activités tout au long de l'exécution du projet; (ii) tirer les leçons apprises pendant l'exécution du projet pour améliorer les interventions futures.

Du 19 au 27 septembre 2016: mission de la Banque Mondiale pour la revue à mi-parcours du projet régional d'infrastructures et de communication (WARCIP). Les objectifs de la mission sont de: (i) faire le point sur l'état d'avancement du projet et de ses composantes et d'évaluer son impact; (ii) évaluer les résultats obtenus en matière d'objectifs de développement du projet; (iii) faire une revue exhaustive de l'exécution fiduciaire du projet et de l'adéquation du système de gestion financière en vue de son adaptation aux activités restructurées et d'assurer un processus de décaissement performant; (iv) analyser les causes d'éventuels retards vis à vis de la mise en oeuvre des assistances techniques et des investissements structurants du projet et de définir un plan d'actions correctives pour assurer l'atteinte des objectifs du projet et (v) faire une analyse globale de la mise en oeuvre du projet WARCIP en examinant les améliorations possibles et proposer, au besoin, un schéma institutionnel et organisationnel pour atteindre les objectifs de développement dans le secteur.

Du 08 au 16 septembre 2016: mission d'appui de la Banque Mondiale au projet d'appui aux services de santé maternelle, infantile et de nutrition au Togo (PASMIN) et de préparation du projet régional REDISSE. La mission a pour objectifs de: (i) apprécier les avancées enregistrées par le projet PASMIN depuis la dernière mission de suivi et (ii) participer à l'atelier de concertation nationale sur le projet DEDISSE-Togo.

Du 08 au 11 septembre 2016: mission de la Banque Mondiale pour la supervision du projet de facilitation du commerce et du transport sur le corridor Abidjan-Lagos. Elle a pour objectifs de

faire une évaluation générale de l'exécution du volet Amélioration des Infrastructures routières le long du corridor et appuyer l'unité de coordination du projet dans la clôture opérationnelle de ce volet.

Du 24 août au 09 septembre 2016: mission d'évaluation de la Banque Mondiale du projet de réhabilitation de la route Lomé-Cotonou et de facilitation des transports sur le corridor Abidjan-Lagos Phase 2 et de protection côtière. L'objectif principal de la mission est de finaliser avec les services techniques et des autres parties prenantes, les modalités de la réalisation technique et financière du projet.

Du 1er au 07 août 2016: mission d'exploration des opportunités de financement du parc automobile du Togo par la Société Financière Internationale (SFI). Les objectifs de la mission sont de : (i) comprendre la vision du Gouvernement pour la réalisation du renouvellement du parc automobile; (ii) conduire une étude de faisabilité de crédit-bail au Togo et (iii) évaluer le cadre juridique du crédit-bail.

Du 21 au 28 juin 2016: mission d'assistance technique de la Banque Mondiale pour l'amélioration du climat des affaires au Togo. L'objectif principal de la mission est de travailler avec l'ONG Groupe de Réflexion et d'Action, Femme, Démocratie et Développement (GF2D) sur le programme de pulvérisation du nouveau code des personnes et de la famille et du code pénal du Togo.

Du 20 au 22 juin 2016: mission d'assistance technique de la Banque Mondiale pour l'amélioration du climat des affaires. L'objectif de la mission est de faire un suivi des activités de mise en oeuvre du logiciel de gestion de la procédure de délivrance des autorisations de construire.

Le 14 juin 2016: réunion de dialogue sur le document de stratégie pays (DSP 2016-2020) dans le cadre de l'élaboration de la stratégie d'intervention de la Banque Africaine de Développement au Togo pour la période 2016 à 2020.

Du 13 au 14 juin 2016: atelier de la Banque Mondiale sur la gouvernance des entreprises publiques. Les objectifs principaux de l'atelier sont de (i) rappeler les fondamentaux de la gouvernance, ses principes et objectifs, (ii) identifier les défis spécifiques à la gouvernance

d'une entreprise publique, (iii) expliciter la mission et le fonctionnement du conseil d'administration d'une entreprise publique et (iv) comprendre la posture d'un administrateur d'une entreprise publique.

Du 06 au 17 juin 2016: mission de préparation de la Banque Mondiale du projet de facilitation du commerce et compétitivité du service logistique. La mission a pour objectifs d'effectuer une évaluation sur la mise en oeuvre des accords sur la facilitation du commerce afin d'approfondir la définition des composantes et activités du projet, de poursuivre les consultations avec le Gouvernement sur les aspects institutionnels de la préparation du projet et les instruments de sa mise en oeuvre et de faire le suivi de l'enquête sur le secteur du transport routier de marchandises.

Du 16 au 22 mai 2016: mission d'appui de la Banque mondiale à la mise en œuvre du projet régional d'infrastructures et de communications (WARCIP APL 2). L'objectif principal de la mission est de procéder à une revue de l'état d'avancement du projet.

Du 02 au 07 mai 2016: mission d'assistance technique du Groupe de la Banque mondiale pour l'amélioration du climat des affaires. La mission a pour objectif de formuler des recommandations à l'intention des autorités togolaises en vue d'améliorer la performance de l'indicateur "protection des investisseurs" du rapport Doing Business.

Du 25 avril au 06 mai 2016: mission d'étude du Groupe de la Banque mondiale sur le post-primaire et le développement des compétences au Togo. La mission a pour objectif de : (i) collecter les informations nécessaires pour l'analyse des forces et faiblesses du système de formation technique et professionnelle et de l'enseignement supérieur; et (ii) d'échanger sur les grandes lignes du projet de rapport sur les perspectives de développement du Togo et les secteurs porteurs de croissance.

Du 20 au 26 avril 2016: mission d'assistance technique du Pôle « Stratégies de développement et Finances publiques » de Dakar , initiative conjointe du Pnud et de la France, sur le contrôle interne au Togo dans le cadre des réformes des finances publiques engagées par le Togo. La mission permettra : (i) d'organiser un atelier de formation et de partage sur les innovations portées par les directives de finances publiques adoptées par l'UEMOA ; (ii) d'apporter un appui méthodologique et opérationnel à la maîtrise des risques en faveur de la Trésorerie Principale

de Lomé Commune, structure pilote choisie par le ministère de l'Economie, aux Finances et à la Planification du Développement (MEFPD), en synergie avec le Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et des Collectivités Locales (MATDCL) ; et (iii) de présenter les résultats de l'expérimentation conduite, avec les parties prenantes, en vue de pérenniser et diffuser l'usage des outils proposés.

Du 20 au 22 avril 2016: mission de lancement du projet d'appui à la gouvernance fiscale (PAGFI) de la Banque Africaine de Développement. Les principales tâches de la mission consiste à assurer la formation de l'équipe de gestion du projet sur les exigences en matière de gestion financière des projets financés par la Banque; sur les règles et procédures pour l'acquisition des biens, travaux et services et plus particulièrement sur les différents modes d'acquisition de biens, services prévus dans le cadre du projet; sur les règles et procédures en matière de décaissement dans le cadre des projets financés par la Banque.

Du 18 au 22 avril 2016: mission d'appui de la Banque mondiale au projet de développement et de gouvernance du secteur minier (PDGM). La mission a pour objectif de : (i) suivre les activités de préparation du projet d'appui au secteur minier; (ii) valider le plan de travail du projet; et (iii) suivre la mise en œuvre de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE).

Du 15 au 24 avril 2016: mission du groupe de la Banque Mondiale dans le cadre de l'actualisation de l'outil BOOST. Les objectifs de la mission sont de: (i) recueillir et valider de nouvelles données à utiliser pour la mise en place de l'outil BOOST; et (ii) poursuivre le dialogue sur l'utilisation de l'outil BOOST pour l'analyse budgétaire.

Du 05 au 08 avril 2016: revue nationale de mise en œuvre des réformes dans les départements ministériels, validation de la matrice unifiée actualisée des réformes pour la période 2016-2018 et élaboration des plans de travail et budgets annuels 2016.

Du 04 au 15 avril 2016: mission du groupe de la Banque Mondiale dans le cadre de l'identification d'un nouveau projet pour renforcer la gouvernance économique du Togo. L'objectif de la mission est d'échanger avec les autorités et les différentes parties prenantes sur les domaines d'intervention susceptibles de contribuer significativement au renforcement de la gouvernance économiques, notamment les aspects liés à la gestion des finances publiques, à la mobilisation des recettes fiscales et douanières, à la gestion des investissements publics, et aux mécanismes de l'exercice du contrôle citoyen et de la lutte contre la fraude et la corruption.

Du 03 au 09 avril 2016: mission du groupe de la Banque Mondiale en vue d'une préparation du projet de facilitation du commerce et compétitivité du service logistique . L'objectif est d'informer les différentes parties prenantes, des tenants et aboutissants de cet instrument et de recueillir leurs avis quant à la faisabilité d'un tel modèle pour la nouvelle opération en préparation.

Du 31 mars au 07 avril 2016: mission du groupe de la Banque Mondiale pour une étude d'évaluation du système de formation technique et professionnelle et de l'enseignement supérieur, en relation avec les priorités de développement économique du Togo . Cette mission a pour objectifs de collecter la documentation disponible et d'échanger avec les structures compétentes des départements ministériels respectifs sur: (i) les défis du secteur de l'éducation; (ii) les perspectives de développement économiques du Togo; et (iii) les besoins à moyen et long termes de diplômés de l'enseignement technique et de la formation professionnelle ainsi que de l'enseignement supérieur.

Du 29 au 30 mars 2016: revue de mise en œuvre des réformes de la gestion des finances publiques à fin décembre 2015.

Le 17 mars 2016: Forum national sur le thème "résultats et perspectives de l'accompagnement des communes togolaises dans le domaines des finances locales".

Du 13 au 19 mars 2016: mission d'évaluation de la Banque Africaine de Développement du projet d'appui à l'inclusion financière des femmes vulnérables (PAIFFV). L'objectif de cette mission est de (i) poursuivre les discussions qui ont été entamées lors de la mission de préparation du PAIFFV; (ii) affiner les activités du projet, estimer leurs coûts et le mode opératoire de mise en œuvre et; (iii) procéder à l'évaluation du cadre institutionnel et fiduciaire du projet.

Du 09 au 18 mars 2016: mission d'assistance technique de la Banque mondiale dans le cadre de l'amélioration de la gestion de la dette publique. L'objectif principal de cette mission est de mettre à jour l'évaluation de la gestion de la dette publique qui a été préparée en 2010, en utilisant l'outil d'évaluation de la performance en matière de gestion de la dette (DeMPA).

Le 14 mars 2016: mission du groupe de la Banque Mondiale pour appuyer le financement de l'habitat social dans le cadre du projet régional d'assistance technique FIRST. L'objectif de la mission est d'évaluer la faisabilité d'options permettant de soutenir le financement de l'habitat social.

Du 17 au 24 février 2016: mission de la Banque Africaine de Développement pour la supervision du projet d'appui à la mobilisation des ressources internes et au renforcement des capacités institutionnelles. L'objectif de cette mission est de procéder à une évaluation des performances du projet.

Du 15 au 19 février 2016: mission de la Banque Africaine de Développement pour la supervision du projet "Des toilettes pour tous à Sokodé à travers la valorisation et le microcrédit. L'objet de la mission est de faire le point de la mise en oeuvre des recommandations des missions de supervision précédentes et d'évalue le niveau d'exécution du programme d'activités du projet.

Du 07 au 11 décembre 2015: mission d'appui de la Banque mondiale au Projet de Développement et de Gouvernance Minière (PDGM). La mission a pour objectifs de (i) faire le suivi des activités de préparation du projet d'appui au secteur minier, (ii) valider le plan de travail du projet, et (iii) suivre la mise en œuvre de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives.

Du 01 au 05 décembre 2015: mission de dialogue sectoriel de la Banque mondiale sur l'eau et l'assainissement au Togo. Elle pour objectifs de (i) présenter le rapport élaboré par l'IDA sur la situation, les défis et les perspectives de développement du secteur hydraulique urbaine au Togo, discuté lors de la mission de mars 2015, (ii) valider les conclusions et recommandations dudit rapport et (iii) adopter avec la partie togolaise, un plan d'actions pour la poursuite de l'appui de l'IDA au secteur.

Du 23 novembre au 02 décembre 2015: septième mission conjointe de supervision de la Banque mondiale du Projet d'Appui au Secteur Agricole (PASA). La mission a pour objectifs de (i) examiner entre autres les progrès réalisés dans la mise en œuvre du projet et les résultats obtenus depuis la mise en vigueur en décembre 2011, (ii) valider le plan de travail du projet, et (iii) mettre un accent particulier sur les acquis du projet et les perspectives d'un nouvel appui de la Banque au regard de la date de clôture du projet fixée au 15 décembre 2016.

Du 16 au 27 novembre 2015: mission d'appui de la Banque mondiale à la mise en œuvre du Projet de Gestion Intégrée des Catastrophes et des Terres (PGICT). La mission a pour objectifs de (i) passer en revue avec le ministre de l'environnement et des ressources forestières et l'équipe du Projet e l'état d'avancement du projet et les contraintes auxquelles le projet serait confronté et (ii) discuter de sa restructuration.

Du 26 octobre au 06 novembre 2015: mission d'évaluation des projets multinationaux financés par la BAD au Togo. L'objectif de la mission est de collecter des données nécessaires à l'évaluation des résultats de l'assistance de la Banque. Cette évaluation porte sur la pertinence, l'efficacité et la durabilité des résultats obtenus, prévus et non prévus par lesdits projets multinationaux.

Du 09 au 14 novembre 2015: septième mission conjointe de supervision de la Banque mondiale du Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest (PPAAO). La mission a pour objectifs de (i) examiner entre autres les progrès réalisés dans la mise en œuvre du projet et les résultats obtenus depuis la mise en vigueur en décembre 2011, et (ii) mettre un accent particulier sur les acquis du projet et la stratégie de capitalisation au regard de la date de clôture du projet fixée au 30 juin 2016.

Du 09 au 11 novembre 2015: mission d'appui technique de la Banque mondiale à la CEDEAO pour les consultations régionales sur les inondations et la gestion des risques de catastrophes en Afrique de l'ouest. La mission a pour objectif d'appuyer, à cet effet, la CEDEAO dans l'organisation d'un atelier.

Du 08 au 12 novembre 2015: mission de suivi du Projet d'Appui au Développement du Secteur Privé (PADSP) de la Banque mondiale. La mission a pour objectif de définir les prochaines étapes du projet suite à la demande de restructuration adressée à la Direction de la Banque mondiale.

Du 12 au 16 octobre 2015: mission de formation des différents responsables et services impliqués dans le processus de décaissement sur des projets financés par la Banque mondiale au Togo.

Du 08 au 09 octobre 2015: mission technique de la Banque mondiale sur la gestion des risques de catastrophes et la lutte contre les inondations dans le bassin de la Volta. La mission a pour objectifs de réduire les risques de catastrophes et d'identifier les meilleures possibilités d'appui à une meilleure gestion des risques d'inondations dans le bassin de la Volta (fleuve Oti) au nord du pays.

Du 22 au 30 septembre 2015: mission de préparation du Document de Stratégie Pays de la BAD pour les cinq prochaines années (2016-2020). Elle aura pour objectifs d'approfondir les échanges avec le gouvernement sur: (i) l'évaluation de l'alignement effectif des opérations (2011-2015) sur les priorités nationales de développement, (ii) les capacités du Gouvernement à mettre en œuvre les interventions de la banque, (iii) le niveau d'exécution et les facteurs qui ont entravés la bonne exécution des opérations de la Banque pendant la période 2011-2015 et (iv) les piliers de la stratégie d'intervention de la Banque au Togo pour la période de 2016 à 2020

Du 24 juillet au 06 août 2015: mission du Fonds monétaire international au titre de l'Article IV.

Du 06 au 17 juillet 2015: mission de Madame Gwenaëlle Suc, experte auprès du Département des finances publiques du Fonds monétaire international pour appuyer le Togo dans le domaine de l'exécution du budget. L'objectif de cette visite est d'améliorer le format et le contenu du rapport d'exécution budgétaire en lien avec les innovations contenues dans la loi organique relative aux lois de finances.

Du 01 au 08 juillet 2015: mission d'évaluation du projet d'appui à la gouvernance fiscale et de supervision du projet d'appui à la mobilisation des ressources et au renforcement des capacités institutionnelles de la Banque Africaine de Développement.

Du 09 au 17 juin 2015: mission de supervision du Projet Secteur Financier et Gouvernance (PSFG) de la Banque Mondiale. L'objectif principal de la mission sera de discuter les orientations finales des activités du PSFG dont la clôture interviendra dans un peu plus de 12 mois.

Du 08 au 13 juin 2015: mission du Groupe de la Banque Mondiale sur l'Erosion Côtière et le

Renforcement de la Résilience Climatique en Afrique de l'Ouest. Les objectifs de la mission: (i) présenter aux autorités togolaises le Projet Erosion et Adaptation des Zones Côtières d'Afrique de l'Ouest et celui de Renforcement de la Résilience Climatique en Afrique de l'Ouest; et (ii) convenir avec la GIZ des domaines de collaboration et de complémentarités de leurs différentes interventions.

Du 3 au 17 juin 2015: mission d'appui au renforcement et à la modernisation de la fonction de contrôle financier de Abdelali Banbrik, expert auprès du département des finances publiques (FAD) du FMI.

Du 25 au 30 mai 2015: mission de supervision de la Banque Mondiale du projet d'appui au développement du secteur privé (PADSP) et du projet de revitalisation du secteur privé. (PRSP). L'objectif de la mission est d'appuyer la mise en œuvre des activités prévues dans le cadre de la restructuration du PADSP et de faire le point de la mise en œuvre du PRPS dans la perspective de la clôture prochaine du projet.

Du 18 au 29 mai 2015: mission de finalisation du rapport de fin du projet PERI de la Banque Mondiale. L'objectif de cette mission est de collecter des informations complémentaires auprès des bénéficiaires directs du projet pour mieux apprécier les résultats obtenus et de finaliser le rapport en collaboration avec les services techniques du ministère des enseignements primaire et secondaire. Elle profitera de cette occasion pour faire le point des conditions de mise en vigueur du PERI 2 dont l'accord de don a été signé le 05 mars 2015.

Du 23 au 30 mars 2015: mission pour la préparation du rapport d'achèvement du projet d'appui au renforcement des capacités institutionnelles en gouvernance économique et financière (PARCI-2).

Du 23 au 28 mars 2015: mission de préparation de la Banque Africaine de Développement du volet financement du projet d'appui à l'employabilité et à l'insertion des jeunes dans les secteurs porteurs (PAEIJ-SP) et d'appuis au Fonds National de la Finance Inclusive (FNFI) ainsi qu'au secteur de la microfinance. Cette mission fait suite à celle du 09 au 20 février 2015. Les tâches de la mission sont : l'audit organisationnel et financier du FNFI, l'identification de la composante "accès au financement" du projet PAEIJ-SP et la pré-identification de l'appui au secteur de la microfinance.

Du 26 au 28 mars 2015: revue de mise en œuvre des réformes des départements ministériels à fin décembre 2014, actualisation et validation de la matrice unifiée des réformes pour la période 2015-2017.

Du 23 au 24 mars 2015: revue des réformes de la gestion des finances publiques à fin décembre 2014.

Du 16 au 27 mars 2015: mission de préparation de l'évaluation des stratégies et programmes de la Banque Africaine de Développement au Togo de 2003-2014 et une mission exploratoire pour l'évaluation des stratégies et programmes. Ces deux missions ont pour objectif d'effectuer les travaux exploratoire dans le cadre de la préparation de l'évaluation de l'assistance de la Banque au Togo.

Du 16 au 25 mars 2015: mission d'achèvement de la Banque Africaine de Développement des projets sous pilier III de la FAT dont le dernier a été clôturé le 31 décembre 2014 et une mission d'identification de nouveaux projets et de revue de décaissement des projets hors SAP. Les tâches de la mission sont : la revue des projets sous pilier III de la FAT et la finalisation des rapports d'achèvement et la revue des décaissements des dons hors SAP.

Du 09 au 13 mars 2015: mission de supervision de la Banque Africaine de Développement du projet d'aide d'urgence au programme d'actions pour atténuer les effets des incendies des marchés de Lomé et de Kara. L'objectif de la mission est d'évaluer l'état d'avancement général du projet.

Du 27 février au 05 mars 2015: mission technique des services du Fonds Monétaire International (FMI). Elle a pour objet principal d'échanger avec les autorités pour comprendre leurs priorités de politiques économiques et connaître leurs points de vue sur la manière dont le FMI peut appuyer ces priorités. La mission mettra aussi à jour des projections macroéconomiques.

Du 09 au 20 février 2015: mission de la Banque Africaine de Développement pour la préparation du projet d'appui à l'employabilité et à l'insertion des jeunes dans les secteurs porteurs.

Du 09 au 13 février 2015: Une mission de la facilité africaine de l'eau séjournera à Lomé pour procéder à la supervision du projet de mise en place du Système Intégré d'Information sur l'Eau (SIIEAU) du Togo.

Du 16 au 30 janvier 2015: une mission d'assistance technique du Département des finances publiques du Fonds Monétaire International (FMI) séjournera à Lomé. L'objectif de ladite mission est triple: (i) procéder à une évaluation intérimaire du projet d'assistance technique en cours de mise en oeuvre; (ii) mener l'inspection des deux conseillers résidents du FMI au Togo; et (iii) participer à l'animation du séminaire en vue de la mise en oeuvre du nouveau cadre légal et réglementaire de gestion des finances publiques.

Du 19 au 29 janvier 2015: un expert du Fonds Monétaire International (FMI) séjournera à Lomé afin d'appuyer les efforts d'évaluation du système intégré de gestion des finances publiques et d'identifier des fonctionnalités à développer en vue de la mise en oeuvre du nouveau cadre légal et réglementaire de la gestion des finances publiques.

Du 1er au 12 décembre 2014: mission d'assistance technique du Centre régional d'assistance technique du FMI pour l'Afrique de l'Ouest. Cette mission vise à poursuivre l'appui à la modernisation des douanes avec pour objectifs d'actualiser le plan stratégique de l'Office Togolais des Recettes et le plan d'opérationnalisation des réformes, de renforcer le contrôle après dédouanement et sur la mise à la consommation en provenance de la zone franche.

Du 17 au 21 novembre 2014: mission de supervision du projet secteur financier et gouvernance (PSFG) de la Banque Mondiale. L'objectif de la mission est de finaliser le document de restructuration du projet, suite à la demande d'extension de sa date de clôture.

Du 05 au 12 novembre 2014: mission de supervision du projet d'appui au renforcement des capacités institutionnelles en gouvernance économique et financière (PARCI-2) de la Banque Africaine de Développement.

Du 20 au 31 octobre 2014: mission du Fonds Monétaire International à Lomé dans le cadre de la mise en oeuvre du plan prioritaire de formation aux métiers de finances publiques et de

l'audit organisationnel du ministère de l'économie et des finances.

Du 10 au 17 septembre 2014: mission technique du Fonds Monétaire International à Lomé dans le cadre de la mise à jour des projections macroéconomiques, de la revue du projet de collectif budgétaire 2014 et des axes principaux du cadrage budgétaire 2015, ainsi que l'examen de la situation financière des banques publiques, particulièrement la BTCl. Les discussions porteront également sur les progrès accomplis dans la mise en oeuvre des réformes structurelles.

Le 1^{er} septembre 2014: mission du Fonds Monétaire International à Lomé dans le cadre d'un projet d'évaluation des activités bancaires transfrontalières en Afrique. Elle a pour objectif d'étudier les motivations qui conduisent les banques pour se développer rapidement en Afrique et les défis qu'elles doivent relever. La mission va également examiner le cadre de supervision et de résolution transfrontalière de ces banques et de sa mise en oeuvre par les autorités des pays d'accueil, et formuler des recommandations pour renforcer ce cadre et promouvoir la coopération entre ces autorités.

Du 11 au 15 août 2014: mission de supervision de la Banque Africaine de Développement du projet d'aide d'urgence au programme d'actions pour l'atténuation des effets des incendies des marchés de Lomé et de Kara.

Du 21 au 25 juillet 2014: mission de supervision de la Banque Africaine de Développement du projet d'appui au renforcement des capacités institutionnelles en gouvernance économique et financière (PARCI-2). La mission examinera avec la cellule informatique du Ministère de l'Economie et des Finances, l'état d'avancement de la mise en oeuvre de l'extension du SIGFIP tant dans les cinq (5) ministères sectoriels prioritaires, que dans les cinq (5) Trésoreries Régionales ainsi que dans les quatre (4) Trésoreries principales.

Du 14 au 18 juillet 2014: mission de préparation de la Banque Africaine de Développement du projet de réhabilitation de la route Lomé-Cotonou et de facilitation des transports sur le corridor Abidjan-Lagos, phase 2.

Du 10 au 23 juillet 2014: mission d'assistance technique du Fonds Monétaire International à Lomé en matière d'administration fiscale et douanière. Elle a pour objet d'appuyer la mise en

œuvre opérationnelle de l'Office Togolais des Recettes et de poursuivre les réformes de l'administration fiscale et douanière.

Du 07 au 11 juillet 2014: mission de supervision de la Banque Africaine de Développement du projet de réhabilitation de routes et de facilitation des transports sur le corridor CU9 Lomé - Ouagadougou. La mission a pour principale tâche (i) de voir l'état d'avancement de la mise en œuvre des conditions préalables aux décaissements (ii) de faire une revue de l'avancement générale du projet (iii) de revoir le chronogramme d'exécution du projet (iv) de voir l'avancement des dispositions prises pour la gestion financière du projet (v) de voir les dispositions prises par le Togo pour la mise en place de la contre partie nationale pour l'année 2014

Du 07 au 11 juillet 2014: atelier de clinique fiduciaire en matière d'acquisition, de décaissement et de gestion financière de la Banque Africaine de Développement. L'objectif de cette formation est d'améliorer l'efficacité de la mise en œuvre des projets et programmes à travers la maîtrise des règles et procédures tant de la Banque que celles du pays.

Juillet 2014: mission d'assistance technique à distance pour le renforcement et la modernisation de la fonction de contrôle financier.

Du 23 au 28 juin 2014: mission de la Banque Africaine de Développement à Lomé en vue de l'évaluation de son assistance au secteur des petites et moyennes entreprises pour la période allant de 2006 à 2012.

Du 02 au 13 juin 2014 et du 08 au 19 décembre 2014: missions du centre régional d'assistance technique du Fonds Monétaire International pour l'Afrique de l'ouest (AFRITAC de l'Ouest) à Lomé en matière de gestion des dépenses publiques. Elles visent à l'amélioration de la gestion de la trésorerie de l'Etat, en appuyant la mise en œuvre de l'outil de planification de la trésorerie existant et en renforçant les capacités des agents en charge.

Du 20 au 30 mai 2014: mission technique de préparation de la revue des dépenses publiques et de suivi du Crédit pour la Croissance Economique et la Gouvernance de la Banque Mondiale

Du 19 au 30 mai 2014: mission d'évaluation du projet d'appui à la mobilisation et au renforcement des capacités institutionnelles de la Banque Africaine de Développement. Elle a pour objectif principal de confirmer avec les autorités les objectifs du projet et de préciser les modalités pratiques de sa mise en œuvre.

Du 19 au 21 mai 2014: Revue bilan de mise en œuvre des réformes pour la période 2010-2013 et validation de la matrice unifiée actualisée des réformes pour la période 2014-2016.

Du 12 au 23 mai 2014: mission du centre régional d'assistance technique du Fonds Monétaire International pour l'Afrique de l'ouest (AFRITAC de l'Ouest) à Lomé en matière de gestion des finances publiques conduite en collaboration avec le pôle "Stratégies de développement et finances publiques" du PNUD.

Du 12 au 18 mai 2014: mission de la Banque Africaine de Développement à Lomé dans le cadre de la supervision du projet "Des toilettes pour tous à Sokodé par la valorisation des boues de vidange et le micro-crédit"

Du 06 au 07 mai 2014: mission du Fonds Monétaire International à Lomé pour inspecter les travaux des Conseillers Résidents et effectuer un suivi dans la mise en œuvre des recommandations faites dans le cadre de la mission conjointe FMI-UE.

Du 05 au 16 mai 2014: mission d'assistance technique du Fonds Monétaire International à Lomé dans le cadre de la mise en place du compte unique du trésor. Elle a pour objet d'aider à la mise en place de conventions de services devant régir les relations entre le trésor public et certaines banques et à l'élaboration d'un projet de cahier de charges type d'appel d'offres dans la perspective de la désignation d'une ou de plusieurs banques commerciales devant faire office de caissier(s) de l'Etat.

Du 14 au 25 avril 2014: mission d'assistance technique du Fonds Monétaire International à Lomé pour la mise en place de l'ingénierie de formation. Elle a pour objet de développer les outils et les compétences nécessaires à la mise en œuvre du programme prioritaire de formation aux métiers de finances publiques.

Du 07 au 08 avril 2014: revue du plan d'actions de la réforme de la gestion des finances publiques (PA-RGFP) à fin décembre 2013.

Du 25 au 28 mars 2014: séminaire national de l'évaluation des politiques publiques et de gestion axée sur les résultats de développement au Togo.

Du 16 au 21 mars 2014: mission de la Banque Africaine de Développement à Lomé pour initier la préparation d'un projet d'appui au développement du secteur financier.

Du 15 au 21 mars 2014: mission de la Banque Africaine de Développement à Lomé dans le cadre d'une assistance pour la rédaction de la manifestation d'intérêt du pays au programme de développement à grande échelle des énergies renouvelables (SREP) et l'identification des projets susceptibles d'être financés par la Banque dans le secteur de l'énergie.

Du 04 au 12 mars 2014: mission du Fonds Monétaire International à Lomé pour mener une analyse détaillée du budget de 2014 et examiner les progrès accomplis dans la mise en œuvre des réformes structurelles.

Février 2014: organisation dans la région maritime par la Banque Africaine de Développement d'un atelier sur la gestion et l'atténuation des risques des projets prévue dans la seconde moitié du mois de février 2014. Cet atelier s'adresse en priorité aux fonctionnaires des administrations togolaises et béninoises et regroupera les experts des deux pays.

Du 20 au 31 janvier 2014: Le Centre régional d'assistance technique du FMI pour l'Afrique de l'Ouest (AFRiTAC de l'Ouest) effectuera une mission à Lomé au Togo en matière de gestion des dépenses publiques afin de renforcer les capacités en matière d'élaboration de plans de passation de marchés et de plans d'engagement.

Du 16 au 24 janvier 2014: mission de la Banque Mondiale à Lomé pour effectuer la revue à mi-parcours du Projet d'Appui au Développement du Secteur Privé (PADSP) et la supervision du

Projet de Revitalisation du Secteur Privé (PRSP). L'objectif de la mission est de réévaluer la pertinence des objectifs de développement et des composantes du PADSP à la lumière des priorités actuelles du gouvernement; de procéder à une revue approfondie des activités des différentes composantes du PADSP et du PRSP et d'évaluer les progrès dans leur mise en œuvre; d'identifier les contraintes dans la mise en œuvre des projets et proposer des mesures correctives.

Du 13 au 20 janvier 2014: mission de la Banque Mondiale sur la préparation du projet minier et l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives. L'objectif de la mission est de procéder à la collecte des informations en vue de poursuivre la préparation du nouveau projet minier envisagé et d'organiser un atelier de concertation entre les PTFs visant à appuyer les efforts d'insertion des nouvelles normes internationales de l'ITIE pour l'ITIE-Togo à travers notamment son plan d'actions actualisé.

Du 13 au 17 janvier 2014: mission de la Banque Africaine de Développement dans le cadre de la préparation du rapport sur les perspectives économiques en Afrique 2013/2014. L'objectif de la mission est de recueillir toutes les données pertinentes concernant essentiellement les comptes nationaux, les finances publiques, la balance des paiements, le commerce extérieur et l'inflation et de fournir les preuves des données utilisées pour remplir le Mater Data du pays.

Du 07 au 10 janvier 2014: mission de la Banque Mondiale sur la préparation des discussions techniques du nouveau projet dans le cadre de l'amélioration de la santé maternelle et infantile.

Du 06 au 17 janvier 2014: mission de supervision financière de la Banque Africaine de Développement de tous les projets actifs du PATCM (ORFS); du PARCI 2 et du système intégré d'information sur l'eau (SILEAU). La mission organisera également des ateliers de dissémination des procédures de la Banque à l'attention des cellules d'exécution de tous les projets actifs du portefeuille.

Du 16 au 20 décembre 2013: mission de supervision de la Banque Africaine de Développement des projets en cours du Programme d'Assistance Technique Ciblée Multisectorielle et de renforcement de capacité.

Du 16 au 19 décembre 2013: mission de supervision de la Banque Mondiale du Projet de

Développement Communautaire (PDC) et Filet Sociaux et d'évaluation du financement additionnel du PDC plus.

Du 11 au 19 décembre 2013: mission de la Banque Mondiale au Togo pour la supervision du Projet Secteur Financier et Gouvernance avec pour principaux objectifs d'effectuer une revue des activités afin d'apprécier l'état d'avancement des différentes composantes du projet depuis la dernière mission; d'effectuer une revue des actions mise en œuvre afin de permettre la révision de la notation globale de performance du projet; d'effectuer une revue du cadre de résultats et de la gestion fiduciaire du projet.

Du 11 au 14 décembre 2013: mission de la Banque Mondiale au Togo pour l'évaluation des procédures des finances publiques en vue de l'utilisation des procédures nationales pour la gestion des ses projets.

Du 09 au 15 décembre 2013: : mission de la Banque Africaine de Développement au Togo pour le lancement du projet "Des toilettes pour tous à Sokodé par la valorisation des boues de vidange et le micro-crédit".

Du 09 au 14 décembre 2013: mission technique de la Banque Mondiale dans le cadre du suivi du Crédit pour la Croissance Economique et la Gouvernance

Du 02 au 13 décembre 2013: : mission de la Banque Mondiale au Togo pour l'élaboration du plan de réformes pour la gestion de la dette publique.

Du 12 au 25 novembre 2013 : mission de suivi du projet financé par la Délégation de l'Union Européenne au Togo et mis en œuvre par le Département des finances publiques du Fonds Monétaire International à Lomé afin d'évaluer la mise en œuvre dudit projet conjoint, de définir sa feuille de route et d'évaluer l'organisation du ministère de l'économie et des finances.

Le 22 novembre 2013: réunion annuelle du comité d'orientation d'Afritac de l'Ouest.

Le 20 novembre 2013: atelier de suivi de la mise en œuvre des recommandations des missions d'assistance technique dans le domaine de la gestion des finances publiques par le département des finances publiques du Fonds Monétaire International.

Du 12 novembre au 25 novembre 2013: revue fonctionnelle du Ministère de l'Economie et des Finances par le département des finances publiques du Fonds Monétaire International dans le cadre du projet conjoint UE-FMI de renforcement de la gestion des finances publiques au Togo.

Du 28 octobre au 08 novembre 2013: mission du département des finances publiques du Fonds Monétaire International sur le suivi de la gestion de la trésorerie.

Du 28 octobre au 31 octobre 2013: mission de la Banque Africaine de Développement dans le cadre de la revue à mi-parcours du document de stratégie pays 2011-2015 et de la revue de la performance du portefeuille pays.

Du 28 octobre au 06 novembre 2013: mission de la Banque Africaine de Développement pour procéder à la supervision du Projet d'Appui au Renforcement des Capacités Institutionnelles en Gouvernance Economique et Financière (PARCI-2), à l'identification et à la préparation du programme d'appui budgétaire 2014.

Le 14 mars 2013: réunion sur la validation de la matrice des indicateurs du plan d'actions de la réformes de la gestion des finances publiques.

Le 24 octobre 2013: revue nationale de la mise en œuvre des réformes.

Du 04 au 13 septembre 2012: une mission de la Facilité Africaine de l'Eau (FAE) de la Banque Africaine de Développement séjournera à Sokodé pour évaluer le projet "Amélioration du cadre de vie des populations de la commune de Sokodé à travers l'assainissement non collectif".

Du 06 au 07 septembre 2012: une délégation de la Trésorerie de la Banque Africaine de Développement séjournera à Lomé en vue de procéder à l'Etat des lieux des marchés obligataires de la zone UEMOA dans la perspective d'une émission obligataire.

DU 03 au 07 septembre 2012 : une mission de la Facilité Africaine de l'Eau (FAE) de la Banque Africaine de Développement séjournera à Lomé pour procéder à la supervision du Projet de mise en place du Système Intégré d'Information sur l'Eau (SIIEAU) au Togo.

Calendrier de l'examen et adoption des matrices actualisées des départements ministériels:

Lundi 23 janvier 2012

9h 00 à 10h 00 : Ministère des Arts et de la Culture

10h 00 à 11h 00 : Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile

11h 00 à 12h 00 : Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

12h 00 à 13h 00 : Ministère de l'Action Sociale et de la Solidarité Nationale

Mercredi 25 janvier 2012

9h 00 à 10h 00 : Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et des Collectivités Locales

10h 00 à 11h 00 : Ministère du Développement à la Base, de l'Artisanat, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes

11h00 à 12h 00 : Ministère de la Communication

12h 00 à 13h 00 : Ministère des Postes et Télécommunications

Jeudi 26 janvier 2012

9h 00 à 10h 00 : Ministère de la Santé

10h 00 à 11h 00 : Ministère de la Promotion de la Femme

11h 00 à 12h00 : Ministère de la Fonction et de la Réforme Administrative

12h 00 à 13h 00 : Ministère du Tourisme

Lundi 30 janvier 2012

9h 00 à 10h 00 : Ministère des Droits de l'Homme, de la Consolidation de la Démocratie et de la Formation Civique

10h 00 à 11h 00 : Ministère des Sports et des Loisirs

11h 00 à 12h 00 : Ministère de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hydraulique Villageoise

12h 00 à 13h 00 : Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Sécurité Sociale

Mardi 31 janvier 2012

9h 00 à 10h 00 : Ministère auprès du Président de la République, chargé de la Planification, du Développement et de l'Aménagement du Territoire

10h 00 à 11h 00 : Ministère du Commerce et de la Promotion du Secteur Privé

11h 00 à 12h 00 : Ministère de la Justice chargé des Relations avec les Institutions de la République

12h 00 à 13h 00 : Ministère de l'Industrie, de la Zone Franche et des Innovations Technologiques

Mercredi 01 février 2012

9h 00 à 10h 00 : Ministère des Mines et de l'Energie

10h 00 à 11h 00 : Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche

11h 00 à 12h 00 : Ministère Délégué auprès du Ministre de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche chargé des Infrastructures Rurales

12h 00 à 13h 00 : Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération

Jeudi 02 février 2012

9h 00 à 10h 00 : Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

10h 00 à 11h 00 : Ministère de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle

11h 00 à 12h 00 : Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire et de l'Alphabétisation

12h 00 à 13h 00 : Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat

Lundi 06 février 2012

9h 00 à 10h 00 : Ministère des Travaux Publics

10h 00 à 11h 00 : Ministère des Transports

Examen des mesures du plan d'action de la réforme de la gestion des finances publiques à exécuter en 2012

Mardi 07 février 2012

9 h 00 à 12h 00

Direction Général des Impôts

Direction Général des Douanes

Direction Général du Trésor et de la Comptabilité Publique

Direction de l'Economie

12h 00 à 13h 00

Direction de la Dette Publique

Direction du Budget

Mercredi 08 février 2012

9 h 00 à 11h 00

Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics

Autorité de Régulation des Marchés Publics

Administrateur et Conseiller du SIGFiP, et DGTCP

11 h 00 à 13h 00

Direction des Finances

Direction du Financement et du contrôle de l'Exécution du Plan

Cellule Informatique

Judi 09 février 2012

9 h 00 à 11h 00

Inspection Générale des Finances

Inspection Générale d'Etat

Direction du Contrôle Financier

11 h 00 à 13h 00

Direction du Matériel et du Transit Administratif

Direction de l'Information, de la Gestion et de l'Audit

Direction des Affaires Communes.

Du 27 février au 2 mars 2012: première session de séminaires dans le cadre du projet ATENS pour le compte de l'année 2012

Du 08 au 09 décembre 2011: grand séminaire de formation à Kara (Palais des Congrès) sur "le rôle et l'impact du patriotisme dans la bonne gouvernance et le développement économique des pays émergents" animé par d'éminents professeurs du Centre Canadien de Recherche et d'Appui à la Gouvernance des Organisations Publiques (CCRAGOP): S. E.

Bernard LANDRY

, ancien Premier Ministre Canadien, ancien Ministre de l'Economie et des Finances; Monsieur

Ahmed NACIRI

, Expert en gouvernance corporative; Madame

Danielle MORIN

, Experte en Audit Public;

Bernabé ELOUNA

, Expert en Ethique et Gouvernance Publique.

08 décembre 2011: Projet ATENS: deuxième conférence internationale de l'année 2011 à Lomé animée par Laurent FABIUS, ancien Premier Ministre Français, sur le thème "Gouverner au 21^{ème} siècle"

Du 05 au 06 décembre 2011: grand séminaire de formation à Lomé (hôtel EDA OBA) sur "le rôle et l'impact du patriotisme dans la bonne gouvernance et le développement économique des pays émergents" animé par d'éminents professeurs du Centre Canadien de Recherche et d'Appui à la Gouvernance des Organisations Publiques (CCRAGOP): S. E.

Bernard LANDRY

, ancien Premier Ministre Canadien, ancien Ministre de l'Economie et des Finances; Monsieur

Ahmed NACIRI

, Expert en gouvernance corporative; Madame

Danielle MORIN

, Experte en Audit Public;

Bernabé ELOUNA

, Expert en Ethique et Gouvernance Publique.

26 juillet 2011: la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM) organise un séminaire de sensibilisation sur le thème **"Mécanisme d'accès au Marché Financier Régional de l'UEMOA"** à l'Hôtel EDA-OBA du 14 H 30 à 18 H à l'endroit des cadres des sociétés d'Etat.

07 février 2011: projet ATENS: première conférence internationale de l'année 2011 animée par **Monsieur Jean-Pierre RAFFARIN** sur le thème: **"50 ans après, la puissance publique et l'ordre mondial"**

Du 24 au 27 janvier 2011: cinquième et dernière session de séminaires de formation pour l'année 2010 dans le cadre du projet ATENS avec soutenance des thèmes choisis par les groupes de participants

Du 24 au 28 janvier 2011: formation en Excel du deuxième groupe des points focaux des départements ministériels pour le suivi des réformes

du 17 au 21 janvier 2011: formation en Excel du premier groupe des points focaux des départements ministériels pour le suivi des réform

Du 20 au 29 octobre 2010: Deux missions de la Banque Mondiale au Togo:

- une mission pour appuyer le processus de signature de l'accord de don (TF097340) dans le cadre du Projet Education et Renforcement Institutionnel (PERI)

- une mission technique dans le cadre du quatrième Don pour la Relance Economique et la

Gouvernance (DREG-4)

Du 17 au 23 octobre 2010: Mission de la Banque Africaine de Développement (BAD) au Togo dans le cadre de la revue des conditions de préparation et de mise en œuvre des opérations de la Banque dans les Etats fragiles

30 septembre 2010: Atelier d'évaluation à mi-parcours des mesures des réformes

20 Septembre 2010: Formation des membres du Gouvernement en développement personnel

15 Septembre 2010: Conférence internationale sur le thème: "**La puissance publique, un facteur de développement**"
ani
mée par
Monsieur Michel ROCARD

8 au 21 Septembre 2010: Mission de la cinquième revue du FMI au Togo

20 au 27 Août 2010: Mission de mise en oeuvre du programme d'appui technique ciblé et de renforcement des capacités institutionnelles au titre de la Facilité en faveur des Etats Fragiles (FEF) de la BAD au Togo.

Du 02 au 06 novembre 2015: mission d'assistance technique de la Banque Mondiale sur l'amélioration du climat des affaires au Togo. La mission a pour objectifs de (i) poursuivre le programme de réforme sur l'obtention du permis de construire, et (ii) faire le point avec le Gouvernement sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des propositions de réformes Doing Business.

Du 27 octobre au 20 novembre 2015: mission d'évaluation du système national de passation de marchés dans le cadre de l'évaluation de la gestion des finances publiques et de la responsabilité financière (PEMFAR). L'objectif principal de la mission est de réaliser une évaluation en vue de contribuer à la préparation du rapport PEMFAR.

Du 07 au 21 mars 2016: mission de préparation du projet de réhabilitation de la route Lomé-Cotonou et de facilitation des transports sur le corridor Abidjan-Lagos - phase 2 et de protection de la côte togolaise soumise à l'érosion.

Du 28 avril au 04 mai 2016: mission d'étude du Groupe de la Banque mondiale sur le post-primaire et le développement des compétences au Togo. La mission a pour objectif de : (i) collecter les informations nécessaires pour l'analyse des forces et faiblesses du système de formation technique et professionnelle et de l'enseignement supérieur; et (ii) d'échanger sur les grandes lignes du projet de rapport sur les perspectives de développement du Togo et les secteurs porteurs de croissance.